



Curso Online en Vivo
**La Excelencia en la Gestión de
Paradas de Planta Programadas**

Facilitador:
Ing. Andrés Sandoval (España)



Curso Online en Vivo (Sincrónico)

La Excelencia en la Gestión de Paradas de Planta Programadas

Ing. Andrés Sandoval

Presentación

El presente curso aborda el proceso de la gestión de paradas programadas como un proceso de mejora continua en el que intervienen todos los departamentos de la empresa.

Se recogen las mejores prácticas mundiales y se analiza cómo el estándar internacional EVM (Earned Value Management - Gestión del Valor Ganado) se puede utilizar para controlar el avance de nuestras paradas.

También se introducirán las mejores prácticas de la Industria 4.0: la digitalización al servicio de la ejecución de paradas.

Se expondrán iniciativas exitosas que el facilitador ha desarrollado en los últimos años, tales como el uso de gemelos digitales (BIM) y los BI (Business Intelligence):

Objetivos

Las paradas programadas son habitualmente las mayores causas de pérdidas de producción. El objeto del curso es identificar las fases críticas en la gestión y ejecución de tales eventos, y dirigirlos utilizando procesos maduros y consolidados en el mundo como “best in class”.

Mediante un sistema estructurado, sencillo en su filosofía y con ejemplos muy reales, el participante estará en disposición de optimizar sus futuras paradas, mediante los siguientes puntos:

- Entender la importancia de la definición estratégica de las paradas.
- Entender y mejorar la información a trasladar a la alta dirección de la empresa.
- Gestionar el alcance de manera robusta, organizarlo, planificarlo y programarlo.
- Entender las implicaciones entre departamentos y detectar las oportunidades del trabajo en equipo.

- Controlar la ejecución y responder con agilidad a las desviaciones de ésta, de modo que se cumpla el plazo.
- Gestionar el presupuesto con robustez, de modo que se cumpla el objetivo de coste.
- Entender que es un proceso de mejora continua en el que cada parada empieza cuando termina la anterior.

Dirigido a

Gerentes, Responsables de Planificación, Cost Controllers, Project Managers, jefes de Mantenimiento, jefes de producción, ingenieros de mantenimiento e ingenieros de producción.

Temas Clave a ser Tratados

- Gestión de una parada de planta planificada con una visión desde la estrategia hasta el control de ejecución real.
- Definición de criterios para seleccionar actividades a incluir en las paradas (enfoque cualitativo).
- Uso eficiente y efectivo de herramientas de digitalización en las industrias (industria 4.0): **gemelos digitales** y herramientas de **Business Intelligence**.
- Herramientas de toma de decisiones en base a coste/riesgo para optimizar intervalos y combinación de tareas en paradas de planta.
- Ejecución segura y controlada en términos de costos y confiabilidad durante y después de la parada de planta.
- La mejora continua del proceso de paradas programadas como pilar de la búsqueda de la excelencia.

Metodología interactiva – Online en Vivo

- Nuestra innovadora plataforma virtual en tiempo real, sincrónica, ofrece una experiencia enriquecedora con contenido audiovisual y recursos complementarios. Nuestro/a facilitador/a, en línea, guía, estimula y brinda apoyo para satisfacer las necesidades de aprendizaje.
- El curso se ha diseñado para satisfacer los objetivos definidos de una manera muy estructurada, basándose en un estándar internacional de gestión de proyectos.
- La teoría se complementará con continuos ejemplos de paradas reales que el instructor ha vivido y sigue viviendo.
- Igualmente, se buscará la participación del grupo en discusiones interactivas para enriquecer la visión interdepartamental de este proceso industrial.

Usted Recibirá – en formato digital

- Presentación del Curso en formato PDF.
- Material complementario y de apoyo a las materias tratadas (artículos, vídeos, tutoriales sobre el estándar EVM y gemelos digitales).
- Certificado de participación y aprobación del curso

Certificación

La Política de CIDES Corpotraining para la Certificación es emitir para los participantes 2 tipos alternativos de Certificado (**con verificación en línea**), según se cumplan los siguientes requisitos:

1. **Certificado de participación en el curso:**

- Para quienes hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

2. **Certificado de participación y aprobación del curso:**

- Para quienes hayan aprobado el Test Final de Conocimientos (obligatorio para participantes con Sence* y voluntario para los demás) con un **57% de las respuestas correctas** y que, al mismo tiempo,
- Hayan asistido al menos al **75% de la duración total** (horas) establecida para el curso.

*Sence es de uso exclusivo de empresas chilenas para acceder a la franquicia tributaria por capacitar a sus colaboradores.

Programa del Curso

La Excelencia en la Gestión de Paradas de Planta Programadas

1. EL NIVEL ESTRATEGICO

En esta fase resolveremos las preguntas siguientes:

- ¿Por qué paramos?
- ¿Qué nos cuesta y qué implica a nivel de logística y distribución?
- La dirección ¿entiende la parada?, y lo que es más importante, ¿la impulsa y la apoya?

La estrategia de la parada, o mejor dicho la estrategia de paradas, marca en gran medida el *uptime* de nuestra planta y el costo de nuestras paradas.

2. LA PREPARACION

- **El alcance:** ¿Cómo de claro es el alcance a ejecutar? ¿Intervienen todos los departamentos y se entienden o hablan lenguajes diferentes? Aquí se verá la importancia de definir y acotar claramente el ámbito de la parada. Supondrá el punto de partida del control del costo. La toma de decisiones objetivas en base a costo-riesgo, será un punto esencial.
- **La planificación:** En esta parte se definirá el mecanismo para descomponer las actividades en unidades medibles, En esta parte se definirá el mecanismo para descomponer las actividades en unidades medibles, sobre todo en referencia a la gestión de la lista de trabajos y la definición de las bases para controlar el gasto en la posterior ejecución.
- **La programación:** En otros términos, el puzzle a seguir en la ejecución. La guía maestra para todo el personal involucrado, con especial atención en la búsqueda de sinergias y eliminación de interferencias.

3. LA EJECUCION

Como resolución de la programación, se prestará especial atención a los roles y responsabilidades de cada actor de la parada y a cómo tomar decisiones en el día a día de ésta. Se verá el modo de tomar decisiones ante las situaciones de contingencia y se mostrará la forma de controlar el avance real del evento, día a día, de manera objetiva. Estos procesos asegurarán la existencia de estrategias ante posibles desviaciones, para terminar en tiempo y costo.

Continúa en la página siguiente...

4. EL CIERRE

La terminación de todos los trabajos post-parada abre el capítulo de análisis y evaluación. Veremos la manera de medir cómo lo hemos hecho en todas las fases: las métricas suponen la cuantificación de las sensaciones. Se hablará de maneras de recopilar lecciones aprendidas como “learnings” a aplicar en la siguiente parada, y descubriremos cómo el final de una de ellas, supone el principio de la siguiente; transformando el ciclo en un proceso de mejora continua.

5. NUEVAS TENDENCIAS EN LOS PROCESOS DE PARADAS

- Usos del **gemelo digital**
- Tracking de una parada mediante **aplicaciones móviles**
- Reporting del seguimiento de la parada mediante aplicaciones **BI (Business Intelligence)**



Facilitador

Ing. Andrés Sandoval (España)

Ingeniero Industrial. Más de veinte años de experiencia en mantenimiento industrial en industria química y de proceso.

Durante más de quince años ha estado trabajando al frente de proyectos de planificación, programación y ejecución de paradas de planta para la multinacional SABIC (Saudi Arabian Basic Industries Corporation), líder mundial en la producción de plásticos de ingeniería.

Actualmente ocupa el cargo de responsable de planificación y programación para la petroquímica ILBOC (Iberian Lube Base Oils Company), referente europeo en producción de bases lubricantes de tercera generación.

Su experiencia en mantenimiento va desde la ejecución hasta la dirección de equipos de mejora de alto desempeño.

Andrés es considerado como una de las personas más preparadas a nivel global para el desempeño de paradas de planta en términos de actividades a incluir y temporizado de las mismas, incluyendo evaluación de inspecciones, mantenimientos, proyectos de mejora y reemplazo de equipos en la parada de planta, habiendo conducido de manera exitosa muchos proyectos que han permitido reducir notablemente los costos y las frecuencias de las paradas de planta (duplicando y cuadruplicando en algunos casos su intervalo).

Ha trabajado en múltiples ocasiones con herramientas de programación como **MS Project** y **Primavera** -llegando a gestionar proyectos de diez mil actividades- así como con herramientas de **Business Intelligence**, creando una potente solución integradora que facilita la toma de avances de un proyecto mediante una aplicación móvil, sincronizada directamente con MS Project que, además, publica la información de control y seguimiento del proyecto en una web.

Testimonios de Participantes en Este Curso

- *Didáctico, preciso y muy bien elaborado. El relator cuenta con experiencia y trayectoria para aplicarlos en casos industriales reales. El material complementario ayuda bastante para profundizar en el curso.* **Ángelo Ghisolfo. (AGUAS ANTOFAGASTA SA) – Chile**
- *Supera las expectativas. Es una capacitación de excelente nivel dado la experiencia real que se comparte en la capacitación.* **Víctor Martínez. (GNL MEJILLONES) – Chile**
- *Me pareció interesante la materia y más aún el conocimiento del profesor que impartió el curso. Se nota su amplia experiencia y además muy didáctico.* **Nicolás Rojas. (COMPAÑÍA MINERA LOMAS BAYAS) - Chile**



Información general

CURSO ONLINE: La Excelencia en la Gestión de Paradas de Planta Programadas	
Duración total	16 horas totales - 4 sesiones virtuales en vivo de 4 horas c/u.
Modalidad	Online en Vivo (Sincrónico)
Organismo capacitador	Capacitación y Desarrollo Corporativo SpA. Rut: 77.334.850-2 Certificada NCh 2728:2015 e ISO 9001:2015
Informaciones	Tel.: +569 9320 2663 – Email: contacto@cides.com
Código interno	754
Especificaciones técnicas	
Cómo unirse a las sesiones:	- Usualmente a través de Zoom , sin necesidad de descargar ningún programa. Por favor liberar de Firewalls o bloqueos con anticipación.
Acceso:	- Acceso a plataforma de CIDES, restringido a cada uno de los participantes inscritos con acceso personalizado.

Inscripciones

Éstas no están disponibles, porque el curso no está programado de forma abierta (con fecha). Sin embargo, puedes dejar tu **interés de participación en el formulario** ubicado arriba a la derecha en la página web de este curso, y así podremos avisarte de forma anticipada para cuando se programe.

Precio Referencial (en modalidad Abierta Live-Online):

Dado que el curso no se encuentra en estos momentos programado (con fecha), los valores indicados son **sólo referenciales**.

	CLP Chile	US Dólar
Precio por participante (Valores exentos de IVA)	\$360.000	U\$480

CURSOS CERRADOS (In-Company):

Adicionalmente, te informamos que todos nuestros cursos pueden ser **cotizados de forma cerrada (in company)** para un grupo de al menos 8 personas.

